



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



# Novi ciklus reakreditacije u visokom obrazovanju u svjetlu HKO-a

mr. sc. Sandra Bezjak, pomoćnica ravnateljice  
Agencija za znanost i visoko obrazovanje

**Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO): prilika za kvalitetnu provedbu cjelovite reforme obrazovanja,  
Zagreb, Hotel Westin, 4. prosinca 2017. godine**



Projekt *Uspostava i upravljanje  
Registrom HKO-a kao podrška radu  
Sektorskih vijeća i ostalih dionika u  
procesu provedbe HKO-a*

Organizacija radionice sufinancirana  
je u okviru Operativnog programa  
Učinkoviti ljudski potencijali, iz  
Europskoga socijalnog fonda.



Sufinancirano sredstvima  
programa Evropske unije  
Erasmus+





Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



# Polazište za razvoj novog modela reakreditacije

- Iskustva iz prvog ciklusa reakreditacije (snage/slabosti)
- Usklađivanje s ESG-jem 2015.
- Povezivanje postojećih i planiranih vanjskih vrednovanja (reakreditacije i „HKO vrednovanje“)



Projekt *Uspostava i upravljanje Registratom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*

[www.esf.hr](http://www.esf.hr)

Organizacija radionice sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda.



Sufinancirano sredstvima programa Evropske unije Erasmus+



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda.



# I. dio ESG-ja: Unutarnje osiguravanje kvalitete

1.1

Politika osiguravanja kvalitete

1.2

**Izrada i odobravanje programa**

1.3

Učenje, poučavanje i vrednovanje usmjereni na studenata

1.4

Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje

1.5

Nastavno osoblje

1.6

Resursi za učenje i podrška studentima

1.7

Upravljanje informacijama

1.8

Informiranje javnosti

1.9

Kontinuirano praćenje i periodička revizija programa

1.10

Periodičko vanjsko osiguravanje kvalitete

Projekt Uspostava i upravljanje  
Registrom HKO-a kao podrška radu  
Sektorskih vijeća i ostalih dionika u  
procesu provedbe HKO-a



Organizacija radionice sufinancirana  
je u okviru Operativnog programa  
Učinkoviti ljudski potencijali, iz  
Europskoga socijalnog fonda.



Sufinancirano sredstvima  
programa Evropske unije  
Erasmus+



The image shows the cover of the "Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG)" document. It features logos of various European educational and student organizations at the top, followed by the title in bold blue text, and a note that it was approved by the Ministerial Conference in May 2015. Below the title, it lists the organizations involved: European Association for Quality Assurance in Higher Education, European Students' Union, European University Association, European Association of Institutions in Higher Education, Education International, BUSINESSEUROPE, and European Quality Assurance Register for Higher Education. At the bottom, it says "May 2015".



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



# Novi standardi reakreditacije – svrstani u pet tema

1. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokoga učilišta (ESG 1.1., ESG 1.7. i ESG 1.8.)
2. Studijski programi (ESG 1.2. i ESG 1.9.)
3. Nastavni proces i podrška studentima (ESG 1.3., ESG 1.4. i ESG 1.6.)
4. Nastavnički i institucijski kapaciteti (ESG 1.5. i ESG 1.6.)
5. Znanstvena / umjetnička djelatnosti



Projekt *Uspostava i upravljanje*  
*Registrom HKO-a kao podrška radu*  
*Sektorskih vijeća i ostalih dionika u*  
*procesu provedbe HKO-a*

Organizacija radionice sufinancirana  
je u okviru Operativnog programa  
Učinkoviti ljudski potencijali, iz  
Europskoga socijalnog fonda.

[www.esf.hr](http://www.esf.hr)



Sufinancirano sredstvima  
programa Evropske unije  
Erasmus+



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda.





Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



## Vrednovanje utemeljeno na konceptu ishoda učenja

- Jesu li predviđeni ishodi učenja odgovarajući ?
- Jesu li osigurani uvjeti da se ostvare predviđeni ishodi učenja ?
- Postižu li se predviđeni ishodi učenja ?



Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*

Organizacija radionice sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda.



Sufinancirano sredstvima programa Evropske unije Erasmus+





# Jesu li predviđeni IU odgovarajući ?

2.2. Predviđeni ishodi učenja studijskih programa koje visoko učilište izvodi odgovaraju razini i profilu kvalifikacija koje se njima stječu.	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	Zadovoljavajuća razina kvalitete	Visoka razina kvalitete
---	---------------------------------------	-------------------------------	-------------------------------------	----------------------------

## Elementi standarda

Visoko je učilište jasno definiralo ishode učenja studijskih programa koji su usklađeni s misijom i ciljevima visokog učilišta.

Visoko učilište ima učinkovite mehanizme provjere i osiguravanja usklađenosti ishoda učenja na razini studijskog programa i predmeta.

Ishodi učenja koji se postižu završetkom studijskih programa odgovaraju opisnicama razine HKO-a i EKO-a na kojoj se program izvodi (razina).

Visoko učilište u definiranju ishoda učenja djeluje u skladu sa zahtjevima struke i međunarodno priznatim standardima za tu struku te osiguravaju suvremenost programa (profil).

Predviđeni ishodi učenja jasno odražavaju kompetencije potrebne za uključenje na tržište rada, nastavak obrazovanja ili druge potrebe pojedinca/društva.

## Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:

- pravilnik o studiranju i/ili ocjenjivanju
- plan i program studija te izvedbeni plan nastave
- predviđeni ishodi učenja svih studijskih programa
- dodatak diplomi
- analize zaposlenosti završenih studenata
- povratne informacije diplomiranih studenata i njihovih poslodavaca ili suradnika
- povratne informacije studenata
- usklađenost programa s preporukama strukovnih udruga, gdje je primjenjivo
- sudjelovanje u EU projektu u cilju usklađivanja sa HKO standardima
- studijski program upisan u Registar HKO-a



# Jesu li osigurani uvjeti da se postignu predviđeni IU?

<b>3.3. Visoko učilište osigurava poučavanje usmjerenog na studenta.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	Zadovoljavajuća razina kvalitete	Visoka razina kvalitete
--	------------------------------------	----------------------------	----------------------------------	-------------------------

## Elementi standarda

*Visoko učilište potiče različite načine izvođenja nastave u skladu s predviđenim ishodima učenja.*

*Koriste se različite nastavne metode koje potiču interaktivno i istraživačko učenje, rješavanje problema te kreativno i kritičko mišljenje (npr. individualni i grupni projekti, suradničko učenje, problemska nastava, terenski rad i ostale interaktivne metode).*

*Načini izvođenja nastave i nastavne metode kontinuirano se vrednuju i prilagođavaju.*

*Načini poučavanja prilagođeni su raznolikoj studentskoj populaciji (netradicionalna studentska populacija, izvanredni studenti, studenti starije životne dobi, podzastupljene\* i ranjive skupine\* itd.).*

*Visoko učilište osigurava korištenje naprednih tehnologija s ciljem osvremenjivanja nastave.*

*Dostupni i predani nastavnici pridonose motiviranju studenata i njihova angažmana.*

*Visoko učilište potiče samostalnost i odgovornost studenata.*

## Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:

- pravilnik o ocjenjivanju / pravilnik o studiranju
- primjeri korištenja naštavnih metoda
- povratne informacije studenata (ankete, upitnici, razgovori itd.)
- sustavi za e-učenje (LMS, VLS), repozitoriji i sl.
- izvješća o provedenim postupcima vrednovanja nastavnih metoda.



# Jesu li osigurani uvjeti da se postignu predviđeni IU?

**4.1. Visoko učilište osigurava odgovarajuće nastavničke kapacitete.**

Nezadovoljavajuća razina kvalitete

Minimalna razina kvalitete

Zadovoljavajuća razina kvalitete

Visoka razina kvalitete

## Elementi standarda

*Broj i kvalifikacije nastavnika\* prikladni su za realizaciju studijskog programa i stjecanje predviđenih ishoda učenja.*

*Omjer je studenata i nastavnika stalno zaposlenih na visokom učilištu odgovarajući za kvalitetno studiranje.*

*Opterećenje je nastavnika usklađeno s važećim zakonskim i podzakonskim propisima, aktima nadležnih tijela, kolektivnim ugovorima i sl.*

*Opterećenje nastavnika osigurava ravnomjernu raspoređenost nastavnih obveza, znanstvenog/umjetničkog rada, profesionalnog i osobnog razvoja te administrativnih obveza.*

\* Nastavnici – zaposlenici visokog učilišta izabrani u znanstveno-nastavna zvanja (ili nastavna zvanja u slučaju stručnih studija).

## Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:

- podaci o pokrivenosti nastave vlastitim kadrom za svaki studijski program
- kvalificiranost nastavnika za predmet/predmete koji/koje izvodi (izbor u odgovarajućem području ili polju)
- podaci o omjeru studenata i nastavnika i o tome kako se on mijenja tijekom vremena i budućim planovima
- podaci o nastavnom opterećenju nastavnika
- tablice 4.1.a, 4.2., 4.3. i 4.4. iz MOZVAG-a.



# Jesu li osigurani uvjeti da se postignu predviđeni IU?

<b>4.5. Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura (laboratorijski, informatička služba, radilišta i sl.) odgovarajući su za provedbu studijskih programa i osiguravaju postizanje predviđenih ishoda učenja te realizaciju znanstvene/umjetničke i stručne djelatnosti.</b>	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	Zadovoljavajuća razina kvalitete	Visoka razina kvalitete
---	------------------------------------	----------------------------	----------------------------------	-------------------------

## Elementi standarda

Visoko učilište planira i unaprjeđuje infrastrukturni razvoj u skladu sa strateškim ciljevima.

Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura (laboratorijski, informatička služba, radilišta i sl.) odgovarajući su za provedbu studijskih programa i osiguravaju postizanje predviđenih ishoda učenja.

Prostor, oprema i cjelokupna infrastruktura (laboratorijski, informatička služba, radilišta i sl.) odgovarajući su za realizaciju znanstvene/umjetničke i stručne djelatnosti.

## Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:

- uvid u resurse tijekom posjeta visokom učilištu
- podaci o prostoru, opremi i cjelokupnoj infrastrukturi
- podaci dobiveni od studenata i nastavnika o zadovoljstvu prostornim uvjetima za studiranje i studentske aktivnosti
- tablice 4.8. i 4.9. iz MOZVAG-a.



# Postižu li se predviđeni IU?

3.8. Visoko učilište osigurava objektivno i dosljedno vrednovanje i ocjenjivanje studentskih postignuća.	Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	Zadovoljavajuća razina kvalitete	Visoka razina kvalitete
--	------------------------------------	----------------------------	----------------------------------	-------------------------

## Elementi standarda

*Kriteriji i metode vrednovanja i ocjenjivanja jasni su i objavljeni prije početka izvođenja pojedinih predmeta.*

*Kriteriji i metode vrednovanja i ocjenjivanja uskladjeni su s korištenim nastavnim metodama.*

*Visoko učilište pruža podršku u razvoju vještina koje se odnose na metode testiranja i ispitanja svima koji vrednuju studente.*

*Ako je to moguće, visoko učilište provodi vrednovanje ocjenjivanja.*

*Postupci vrednovanja uzimaju u obzir posebne okolnosti studiranja za pojedine grupe studenata (prilagodba ispitnih postupaka, npr. za studente s invaliditetom), a da se pri tome osigurava postizanje predviđenih ishoda učenja.*

*Studenti dobivaju povratne informacije o rezultatima vrednovanja, a prema potrebi, i savjete za učenje na temelju njih.*

## Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:

- funkcionalan postupak studentske žalbe (primjeri žalbenih postupaka i rješenja)
- povratne informacije studenata o objektivnosti i dosljednoj provedbi postupaka vrednovanja i ocjenjivanja
- primjeri provedenih aktivnosti kojima se pruža podrška u razvoju vještina koje se odnose na metode testiranja i ispitanja onima koji vrednuju studente
- primjeri provedenih postupaka osiguravanja objektivnosti i pouzdanosti ocjenjivanja (npr. dvostrukih ocjenjivanja)
- analiza usklađenosti nastavnih metoda i metoda vrednovanja i ocjenjivanja
- primjeri prilagodbe ispitnih postupaka (npr. za studente s invaliditetom)
- provedena metavrednovanja.



## Postižu li se predviđeni IU ?

**2.3. Visoko učilište dokazuje postignuće predviđenih ishoda učenja na studijskim programima koje izvodi.**

Nezadovoljavajuća razina kvalitete	Minimalna razina kvalitete	Zadovoljavajuća razina kvalitete	Visoka razina kvalitete
------------------------------------	----------------------------	----------------------------------	-------------------------

### Elementi standarda

Visoko učilište osigurava postizanje predviđenih ishoda učenja na studijskim programima koje izvodi.

Visoko učilište, na temelju dokaza o postizanju predviđenih ishoda učenja (npr. testova studenata, seminarskih radova, prezentacija itd.), kontinuirano revidira i unapređuje nastavni proces.

### Dokazi prikupljeni tijekom posjeta i pokazatelji iz samoanalize:

- povratne informacije diplomiranih studenata i njihovih poslodavaca ili suradnika
- povratne informacije studenata i vanjskih dionika
- primjeri pismenih ispita, seminarskih radova, projektnih zadataka i sl.
- studentski završni radovi i ispiti
- načini provjere ostvarenih ishoda učenja, koje studenti trebaju imati nakon studija
- primjeri revidiranih ishoda učenja, promjena u nastavnom procesu itd.



# Uloga standarda kvalifikacije u provedbi vrednovanja?

**C. PRIJEDLOG SKUPA ISHODA UCENJA**  
**(dio C ispunjava se onoliko puta koliko je skupova ishoda učenja)**

Naziv prijedloga skupa ishoda učenja	
Razina koju skup ishoda učenja ima u HKO-u	✓
Prijedlog obujma	✓
Popis ishoda učenja	✓
Uvjeti za pristupanje stjecanju skupa ishoda učenja	✓
Materijalni i kadrovski uvjeti potrebni za stjecanje skupa ishoda učenja	✓
Materijalni i kadrovski uvjeti potrebni za vrednovanje skupa ishoda učenja	✓
Postupak i primjeri vrednovanja svih ishoda učenja unutar predloženog skupa ishoda učenja	✓



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



## Zaključno

- Komunikacija s VU / javnošću – *demistifikacija* HKO-a
- Priprema VU za primjenu HKO-a
- Priprema stručnih povjerenstava za primjenu načela HKO-a u vanjskim vrednovanjima
- Usklađivanje uputa / pravila vezanih uz primjenu HKO-a
- Pilotiranje postupaka vrednovanja utemeljenih na načelima HKO-a i eventualno unapređenje predloženog koncepta temeljem iskustava koji će proizaći iz pilot-vrednovanja

Projekt *Uspostava i upravljanje Registrom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*



[www.esf.hr](http://www.esf.hr)

Organizacija radionice sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda.



Sufinancirano sredstvima programa Europske unije Erasmus+



Projekt je sufinancirala Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.



Ministarstvo znanosti i obrazovanja



NACIONALNO VIJEĆE ZA RAZVOJ  
LJUDSKIH POTENCIJALA



# Hvala na pozornosti!

[sbezjak@azvo.hr](mailto:sbezjak@azvo.hr)

[www.azvo.hr](http://www.azvo.hr)



Projekt *Uspostava i upravljanje Registratom HKO-a kao podrška radu Sektorskih vijeća i ostalih dionika u procesu provedbe HKO-a*

[www.esf.hr](http://www.esf.hr)

Organizacija radionice sufinancirana je u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali, iz Europskoga socijalnog fonda.



Sufinancirano sredstvima programa Evropske unije Erasmus+



Projekt je sufinancirala Evropska unija iz Europskog socijalnog fonda.